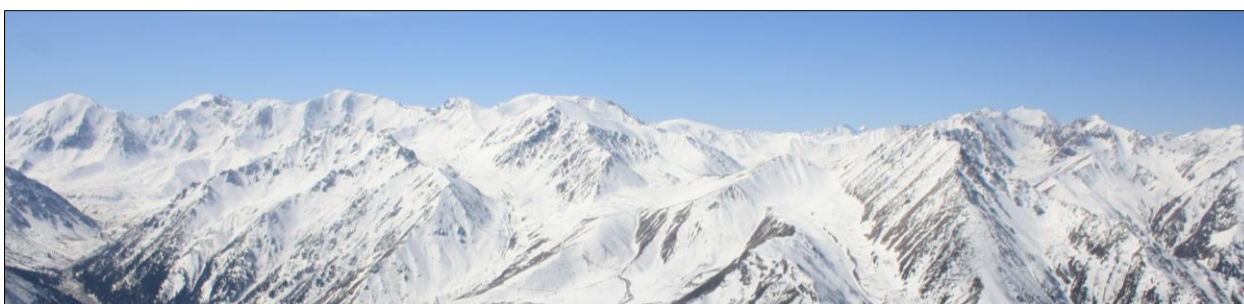




ГОРНОЛЫЖНЫЙ КУРОРТ КӨКЖАЙЛАУ



РЕЗЮМЕ
ТЕХНИКО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБОСНОВАНИЯ
«МЕСТНОГО БЮДЖЕТНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО
ПРОЕКТА «ГОРНОЛЫЖНЫЙ КУРОРТ «КӨКЖАЙЛАУ»»



Введение

Технико-экономическое обоснование (далее – ТЭО) – это изучение технических возможностей и экономической целесообразности проекта.

В целях разработки и представления ТЭО по изучаемой территории ТОО «Горнолыжный курорт «Көкжайлау» (далее – Курорт) и Компания Ecosign создали консорциум и привлекли таких подрядчиков как Hogwath, ARUP, Engineerisk, CaspiEcology и KPMG.

В основу ТЭО легли экологические, технические, маркетинговые, социально-экономические исследования давшие возможность определить необходимость развития горнолыжного курорта международного уровня в г. Алматы.

Проект разработан в соответствии с международными стандартами и рассчитан на пропускную способность курорта не менее одного миллиона лыжничко-дней в год.

Основные требования при подготовке ТЭО:

- а) Курорт доступный для туристов круглый год;*
- б) Компактное размещение всех объектов на территории курорта, с целью рационального использования территории основываясь на принципах функциональности;*
- в) Концепция курорта должна основываться на принципах устойчивого развития с учетом экологических аспектов.*

Краткий обзор исследования

Территория изучения в южной части г. Алматы составила 42 000 га или 420 км².

В августе-сентябре месяцах текущего года были заказаны и получены новые стереоскопические изображения с коммерческого спутника GEO EYE 1, что дало возможность изготовить топографические карты контуром в 2 и 5 метров, масштабом 1:5000.

Всего подготовлено порядка 100 карт различного назначения.

В ходе работы исследованы полученные материалы и данные:

- а) климатические;
- б) геологические и гидрогеологические;
- в) сейсмология;
- г) опасные природные явления;
- д) экологические.



Произведен анализ:

- 1) Склонов, пригодных для катания с учетом:
 - а) экспозиции;
 - б) солнечной активности;
 - в) солнечного затенения;
 - г) перепада высот;
- 2) Внутрикурортной инженерной инфраструктуры;
- 3) Существующей городской инженерной инфраструктуры (электричество, газ, вода и канализация), дороги.

Произведена оценка следующих рисков:

- а) опасные природные явления;
- б) экологические;
- в) сход снежных лавин.

Окружающая среда, экология

Был проведен полный и детальный анализ полученной информации о состоянии окружающей среды, опасных природных явлениях, проведена предварительная оценка исходных данных по экологии, в целях выявления ограничений, которые в последующем послужили одним из основных критериев при выборе перспективных участков.

После длительного периода обработки данных была разработана экологическая карта ограничений, которая учитывает:

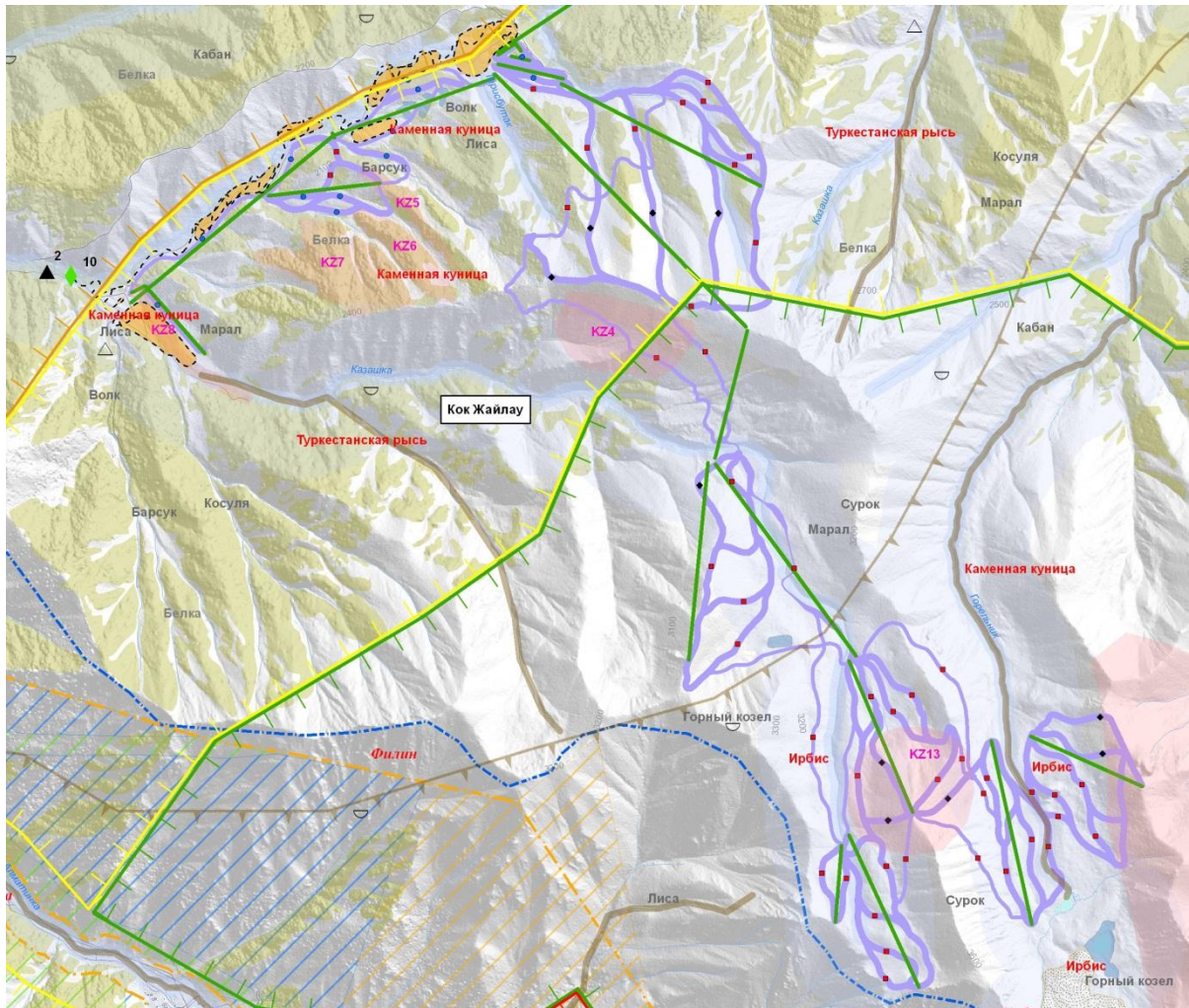
- а) ограничения по исчезающим видам флоры и фауны;
- б) рекомендуемые защитные зоны вдоль водоемов;
- в) запретные зоны;
- г) другие аспекты.

Мероприятия по снижению воздействия на окружающую среду от деятельности курорта предложены в тех зонах, где такое воздействие считается неизбежным, но является незначительным, при этом рекомендовано проведение дальнейших полевых исследований на стадии проектирования.

Охрана окружающей среды и экологическая устойчивость являются одними из ключевых вопросов, которые должны быть рассмотрены в последующем при проектировании курорта. Также, необходимо учесть опыт других международных курортов, для того чтобы свести к минимуму воздействия на окружающую среду и экологию.



Соблюдение выработанных рекомендации должны быть неукоснительным требованием для принятия дальнейших проектных решений, а также при производстве строительных работ в будущем в рамках проекта.



Экологическая карта ограничений

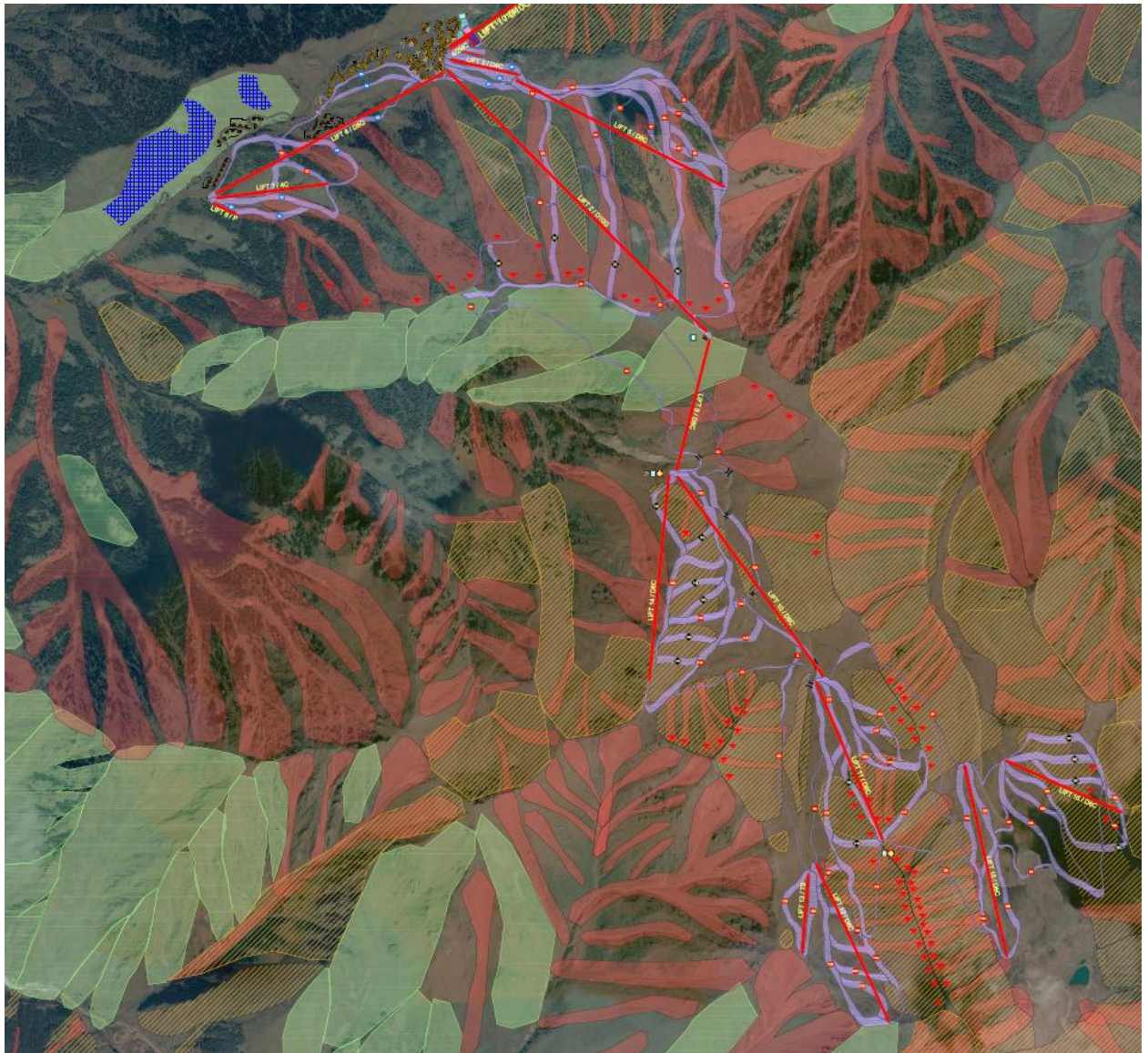
Опасные природные явления

Данные по геологии, информация по сейсмике, гляциологии, также были использованы для выбора перспективных участков.

Тянь-Шаньские горы по природе могут быть источником таких опасных природных явления как снежные лавины. При этом лавиноопасные участки определялись на основе имеющихся данных, полевых исследований. В первую очередь нужно было исключить те участки, которые невозможно использовать для катания, в силу того, что мероприятия по защите от схода лавин невозможно осуществить в принципе.



Следующим этапом являлось выявление участков с контролируемым риском. Для этих целей была создана компьютерная модель с помощью программного обеспечения, которая дала возможность имитировать сход лавин на лавиноопасных участках и определить меры по защите склонов.



План противолавинной защиты

Техническая оценка

После завершения детального исследования всей территории были отобраны в общей сложности 9 перспективных участков для проведения дальнейшей оценки. В последующем такие участки как Туюксу, Верхнее Большое Алматинское Озеро, Проходное и Алматау были исключены из-за экологических ограничений.



Консорциум разработал курортную концепцию по 4-м потенциальным участкам, которые имеют наибольшую перспективу развития, это Көкжайлау-Кумбель (10 150 лыжников в день), Большое Алматинское Озеро (9 250 лыжников в день), Шымбулак (5 500 лыжников в день) и Бутаковка (2000 лыжников в день).

Как заключение, консорциум рекомендует начать освоение изучаемой территории с развития Көкжайлау-Кумбель.

При этом Консорциум руководствовался строгим принципам по подбору действительно наиболее подходящего место для развития крупного горнолыжного курорта в г. Алматы.

Консорциум выдает положительное заключение по изучаемой территории ТЭО курорта.

Электроэнергия, вода, канализация

Разработаны несколько вариантов по обеспечению курорта инженерной инфраструктурой. Рекомендовано применение передового международного опыта при проектировании для минимизации воздействия курорта на окружающую среду, включая использование энергосберегающих технологий и возобновляемых источников энергии.

Требования по техническим нагрузкам были рассчитаны в соответствии с казахстанскими стандартами, при этом потребность курорта в воде составляет около 1 100 м³/сутки. Стоит отметить при использовании передовых энергосберегающих технологии, вероятно, снизить расходы по воде примерно до 40%. Необходимо переработать традиционные модели по инфраструктуре, сбросу сточных вод. На курорте предлагается независимая система водоснабжения с подпиткой от местных водотоков с обратным сбросом, используя современные технологии по ее повторной очистке.

Для снижения воздействия на окружающую среду предлагается использование электроэнергии для горячего водоснабжения и отопления. При этом потребность всего курорта в электроэнергии составит 32 мВт.

Система оснежения

Предлагается современная система оснежения, которая предположительно будет установлена для 142 га лыжных трасс, также на дополнительные 3 га в районе горнолыжной деревни для других объектов рекреации. Предполагается устройство 3-х резервуаров для хранения воды:

- На высоте 3 470 м объемом на 150 000 м³;
- На высоте 3 070 м объемом на 40 000 м³;
- На высоте 2 125 м из трех маленьких резервуаров объемом 140 000 м³.



Всего для обеспечения снежного покрова высотой 45 см на 145 га потребуется 326 000 м³ воды.

Городская инженерная инфраструктура

Была проведена детальная оценка транспортной сети для выявления потенциального воздействия горнолыжных курортов на изучаемой территории на местные и региональные транспортные сети. Были выданы рекомендации по улучшению местной транспортной сети и системы общественного транспорта.

Согласно оценке, на проспекте Аль-Фараби, улице Дулати и проспекте Достык (ул. Горная) ожидается умеренное воздействие на транспортные потоки. Все эти оживленные городские дороги обслуживают большие потоки транспорта в будние дни, однако имеют более низкие в праздничные и выходные дни, т.е. те дни, когда курорт будет наиболее оживлен. Влияние нового курорта, как ожидается, увеличит трафик на улице Дулати максимум на 24% и 11% на проспекте Достык (улица Горная) во время пика потоков.

В целях увеличения пропускной способности подъездной дороги с запада (ул. Дулати) на курорт было предложено ее частичная реконструкция на участке протяженностью 4,7 км. Также, было предложено прокладка новой дороги с протяженностью в 7 км от отеля Кумбель до курорта.

Предлагаются мероприятия по дальнейшему упорядочиванию работы общественного транспорта по проспекту Достык для доставки посетителей курорта до Базовой станции Медеу.

В рамках развития курорта предполагается общественная парковка на Медеу на 2 800 мест.

Генеральный план курорта

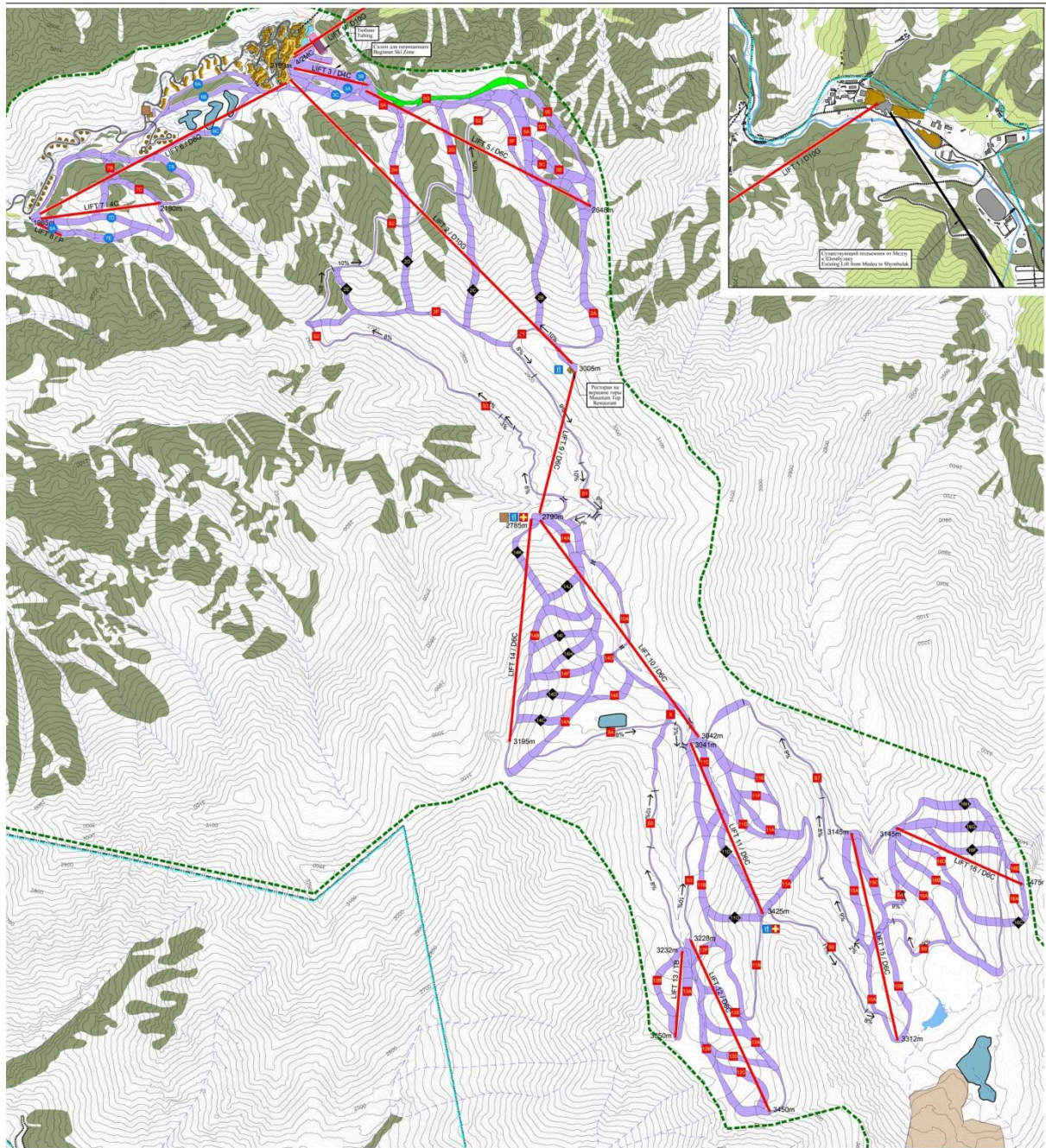
Как показано на рисунке 4.1 рекомендовано установить границу курорта и определить эту территорию как "Контролируемая рекреационная зона" площадью 2 865 га, что составляет менее 7% от всей изученной территории исследования ТЭО. В границах этой зоны выделено 183 га горнолыжных трасс, что составляет лишь 0,4 % изучаемой территории ТЭО.

Генеральный план горнолыжных склонов предусматривает:

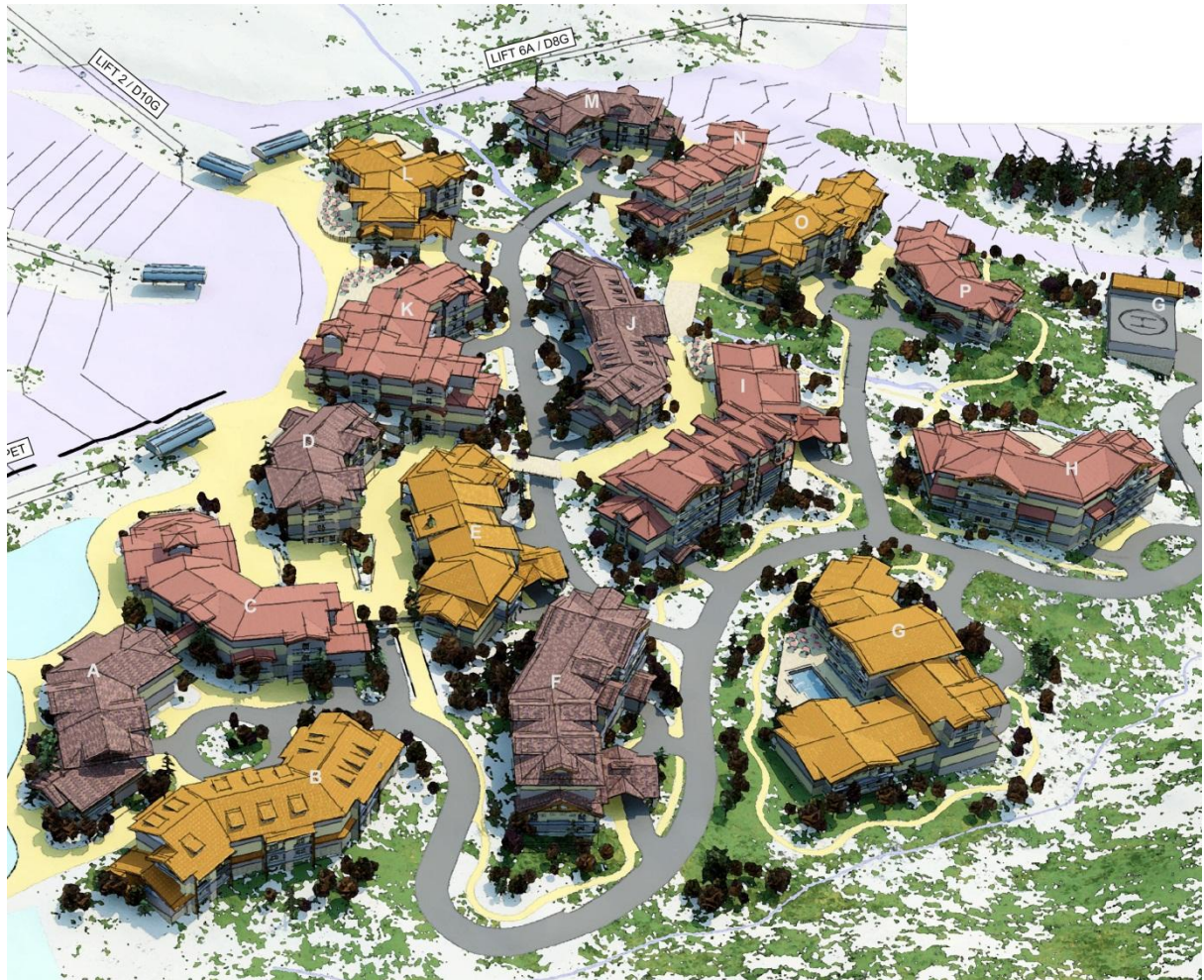
- 16 канатно-кресельных дорог общей протяженностью 22,5 км, с пропускной способностью 35 000 лыжников в час;
- 77 профилированных горнолыжных трасс с общей протяженностью 65 км (183 га).



Согласно плана землепользования курорта, горнолыжная деревня, которая является центром курорта, занимает 13,5 га или 0,03% изучаемой территории. При этом общая площадь застройки составит 3,5 га. Эскиз горнолыжной деревни предусматривает полностью обустроенную деревню на 1 200 номеров.



Генеральный план курорта



Горнолыжная деревня Көкжайлау



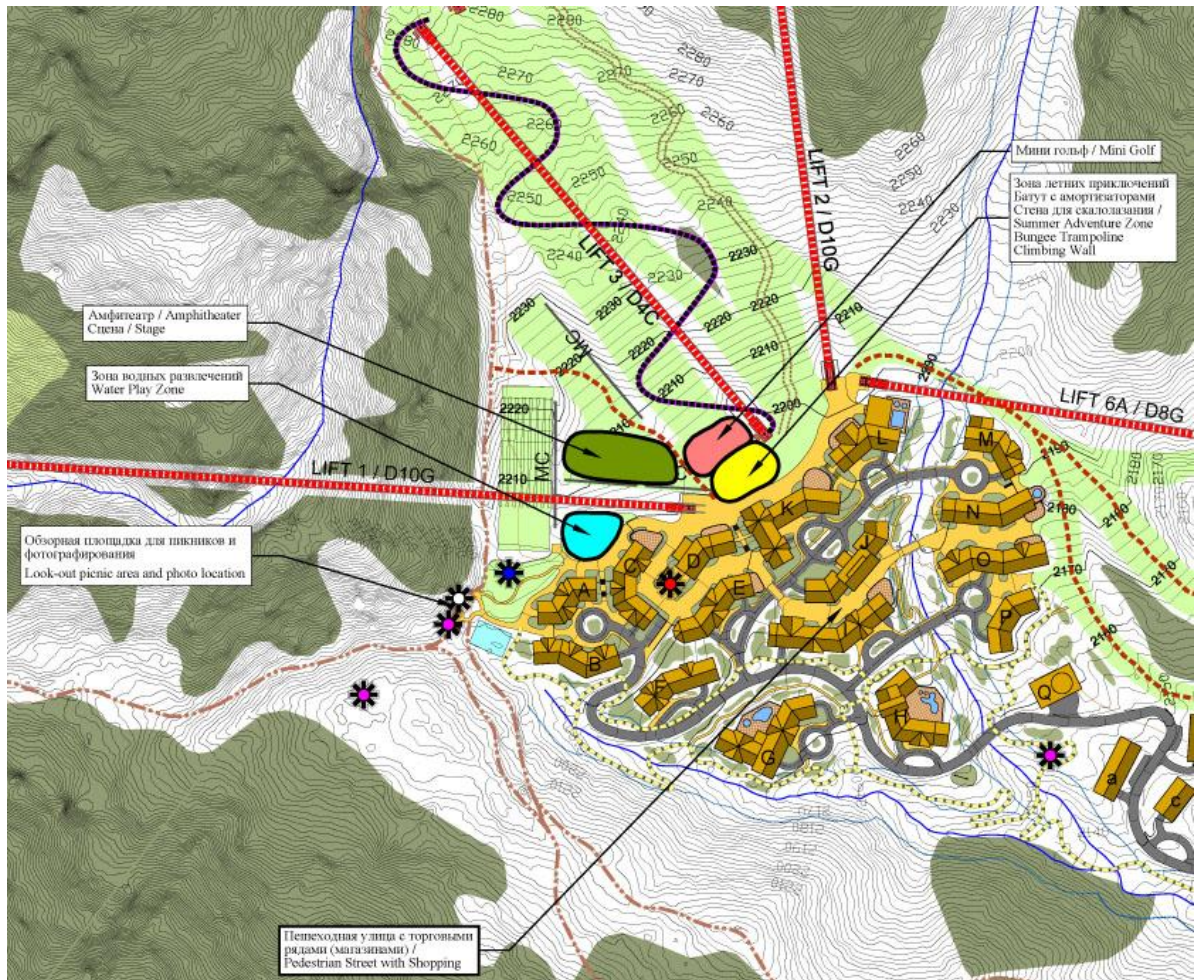
Генеральный план предусматривает различные зоны рекреации:

В зимний период:

- Сноутюбинг;
- Катание на коньках;
- Снеговые велосипеды;
- Ледяной скалодром;
- Хождение в снегоступах;
- Конные санки;
- Детская игровая площадка;
- Площадка для зимних пикников и барбекю;
- Иглу-бар.

В летний период:

- Многоцелевые проложенные тропы;
- Не проложенные тропы для горного велосипеда и пешего туризма;
- Горные велосипеды;
- Прогулки и осмотр достопримечательностей;
- Парапланы;
- Зип-треки/зип-райдеры;
- Летние сани;
- Скалодром;
- Европейский банджи трамплин;
- Пляжный волейбол;
- Трассы для гонок;
- Мини-гольф;
- Водный парк;
- Ужин на вершине горы;
- Возможности ночного наблюдения за звездами.



Летняя рекреационная программа



Маркетинговые исследования

Согласно маркетинговому исследованию, потенциал курорта на сегодня оценивается в 400 000 лыжничко-дней. В последующие 10 лет эта цифра может увеличиться до более одного миллиона лыжничко-дней. Как показано в таблице ниже, каждая страна успешно развивающая горнолыжный туризм имеет высокую долю местных лыжников, что является основой успеха.

Страна	Общее кол-во горнолыжных курортов	Кол-во курортов с 4 подъемниками и более	Кол-во крупных курортов (более 1 млн. лыжничко-дней)	Кол-во подъемников	Кол-во посещений лыжников (лыжничко-дни)	Доля местного населения, катающегося на лыжах от общего населения страны (в %)	Доля иностранных лыжников от общего числа местного населения, катающегося на лыжах (в %)
Австрия	254	199	12	3,028	52,382,000	36.0%	66.0%
Канада	288	73	1	922	18,987,600	15.0%	14.3%
Финляндия	76	30	0	374	2,240,000	24.0%	17.0%
Франция	325	233	14	3,685	55,539,200	19.0%	28.0%
Германия	510	82	0	1,827	11,460,000	14.0%	10.0%
Италия	349	216	4	2,127	23,460,000	8.0%	15.0%
Япония	547	280	0	2,422	28,996,589	9.0%	3.0%
Швеция	228	69	1	820	6,430,800	20.0%	8.0%
Швейцария	240	102	7	1,774	27,276,371	37.0%	50.0%
США	481	354	7	2,970	57,745,399	4.3%	5.6%

Источник: HorwathHTLBelgrade, Международный отчет о горном туризме, 2012 г.

Мы ожидаем, что через 10 лет 10% населения г. Алматы и 1% населения Казахстана будет кататься на лыжах, что в общем составит порядка 400 000 лыжников.

Россия, Китай, Индия будут являться самыми важными рынками для развития горнолыжного туризма в г. Алматы. Таблицы указанные ниже, наглядно иллюстрируют быстрый рост этих рынков.

КИТАЙ

Поездки за границу без расходов на перелет за 2007-2011 г.

	2007	2008	2009	2010	2011	СТР (%)
Всего потрачено на поездки (млн. долл. США)	29,786	36,157	43,702	54,880	72,585	25.02
Общее количество (тыс.)	40,954	45,844	47,656	57,386	70,250	14.68
Расходы одного человека на поездку (долл. США)	727	789	917	956	1033	9.26

Источник: ЮНВТО Компендиум статистики туризма 2012

СТР = Среднегодовой темп роста



ИНДИЯ

Поездки за границу без расходов на перелет за 2006-2010 г.

	2006	2007	2008	2009	2010	СТР (%)
Всего потрачено на поездки (млн. долл. США)	6,845	8,219	9,606	9,310	10,628	12.01
Общее количество (тыс.)	8,340	9,783	10,868	11,067	12,988	11.90
Расходы одного человека на поездку (долл. США)	821	840	884	841	818	0.00

Источник: ЮНВТО Компендиум статистики туризма 2012

СТР = Среднегодовой темп роста

Позиционирование курорта

Лучший в Азии всесезонный курорт отвечающий международным стандартам качества.

Горнолыжный курорт Көкжайлау предлагает различные виды отдыха в живописном месте. Это современный курорт, который предлагает незабываемые впечатления в окружении уникальной природы.

ОРИЕНТИРОВАННЫЙ НА СЕМЬЮ горный курорт, расположенный в живописных окрестностях Тянь-Шаньских гор. Горный курорт Көкжайлау это **АКТИВНЫЙ** образ жизни, предлагающий своим гостям широкие возможности развлечения на свежем воздухе.

Көкжайлау – это **ЗЕЛЕНЫЙ**, экологичный горный курорт, бережно относящийся к природным ресурсам и располагающий к здоровому образу жизни. Самобытная культура и традиции казахского народа будут отражены в профессионально разработанном портфеле продуктов курорта и представлены гостям курорта.

Финансово-экономические показатели

Бюджет развития состоит из двух частей.

- 1) Транспортная инфраструктура, которая включает:
 - а) Гондольную дорогу Медеу-Көкжайлау с двумя базовыми станциями (нижняя и верхняя);
 - б) Многоярусный паркинг на Медеу;

на общую сумму \$103 млн.

- 2) Горнолыжная инфраструктура на общую сумму \$347 млн.



**ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ БЮДЖЕТ РАЗВИТИЯ ГОРНОЛЫЖНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ
(в долларах США)**

№	Наименование	Бюджет (в долларах США)
1	Транспортная инфраструктура	
	Гондольная дорога от Медеу	41,000,000
	Здание на Медеу	2,000,000
	Паркинг на Медеу	60,000,000
	Итого:	103,000,000
2	Горнолыжная инфраструктура	
	Проектирование	15,000,000
	Здания и сооружения	24,000,000
	Канатные дороги	131,000,000
	Горнолыжные склоны	100,000,000
	Другие рекреационные сооружения	5,000,000
	Внутркурортная инженерная инфраструктура	23,000,000
	Управление проектом	12,000,000
	Непредвиденные расходы	37,000,000
	Итого:	347,000,000
	ВСЕГО:	450,000,000

Примечание:

- Бюджет не включает расходы по обеспечению (подводу) инженерной (городской) инфраструктуры: электроэнергия, вода, канализация и автодороги

Бюджет по доходам и расходам

При составлении бюджета по доходам и расходам использовались данные, что в 2015 году Көкжайлау примет 150 000 лыжников. В дальнейшем рост посещаемости будет расти на 10.7% в год.

В таблице приведен прогноз посещений (лыжничко-дни):

	<i>1-й год эксплуатации</i>	<i>10-й год эксплуатации</i>	<i>20-й год эксплуатации</i>
ПОСЕТИТЕЛИ ДНИ			
Лыжничко дни	200,000	500,000	500,000
Пешие	200,000	500,000	1,000,000
ИТОГО:	400,000	1,000,000	1,500,000
ИНОСТРАННЫЕ ТУРИСТЫ	4,000	40,000	55,000

Примечание:

- Иностранный турист проводит на курорте в среднем 5 дней.



Бюджет предусматривает стабильный курс доллара на 2013 год и не учитывает инфляцию.

Бюджет предусматривает следующие доходы:

- 1) продажа билетов;
- 2) работа горнолыжной школы;
- 3) прокат горнолыжного снаряжения;
- 4) питание на горнолыжных склонах;
- 5) прочие доходы.

При этом доходы (доллары США) составят за:

- 1-ый год эксплуатации: \$13 млн.
- 10-ый год эксплуатации: \$39 млн.
- 10 лет эксплуатации: \$280 млн.
- 20 лет эксплуатации: \$737 млн.

При этом расходы (доллары США) составят за:

- 1-ый год эксплуатации: \$12 млн.
- 10-ый год эксплуатации: \$23 млн.
- 10 лет эксплуатации: \$188 млн.
- 20 лет эксплуатации: \$452 млн.

При этом EDITDA (прибыль до уплаты налогов, процентов, амортизации) (доллары США) составят за:

- 1-ый год эксплуатации: \$1 млн.
- 10-ый год эксплуатации: \$16 млн.
- 10 лет эксплуатации: \$92 млн.
- 20 лет эксплуатации: \$285 млн.

Предполагается, что через 10 лет компания будет продана частным инвесторам на открытом аукционе. При этом по предварительной оценке стоимость составит \$160 млн. долларов США.

БЮДЖЕТ О ДОХОДАХ И РАСХОДАХ (в долларах США)

Наименование	1-й год эксплуатации	10-й год эксплуатации	За 10 лет эксплуатации	За 20 лет эксплуатации
Доходы	13,000,000	39,000,000	280,000,000	737,000,000
Расходы	12,000,000	23,000,000	188,000,000	452,000,000
EDITDA	1,000,000	16,000,000	92,000,000	285,000,000



Социально-экономическая оценка

При оценке проекта, сугубо финансовый взгляд на целесообразность проекта необходимо рассматривать в совокупности с фундаментальным подходом.

Инвестиции государства в горнолыжную инфраструктуру создадут условия частному бизнесу вложить в курортную инфраструктуру по предварительным расчетам \$ 900 млн.

Одним из современных способов оценки будущих государственных инвестиций является расчет экономических мультипликаторов.

Общий эффект для экономики на протяжении 20 лет составит \$5,4 млрд.

При этом коэффициент возврата на государственные инвестиции будет равен 12.

При этом, нужно учитывать что проект неограничен временными рамками, т.е. общий эффект в последующем будет увеличиваться.

Государство за 20 лет получит только в виде налогов более \$600 млн.

Размер выплаченной заработной платы составит более \$1,2 млрд.

Необходимо отметить один из главных аспектов, создание рабочих мест.

В декабрьском Послании Президента Республики Казахстан - Лидера нации Н.А. Назарбаева народу Казахстана отмечалось, что «в рамках программы форсированной индустриализации с 2010 года реализовано 397 инвестиционных проектов общей стоимостью 1,797 миллиардов тенге и создано более 44 тысяч рабочих мест».

Расчеты показывают, что инвестиции государства в размере \$450 млн. будут способствовать созданию более 5 300 новых рабочих мест.

Выводы

Развитие горнолыжного курорта Көкжайлау в отрыве от комплексной программы развития туризма в Казахстане, горнолыжного туризма в г. Алматы, невозможно.

Какой бы первоклассный курорт мы не построили, невозможно привлечь иностранного туриста, если для него не будут созданы комфортные условия пребывания, начиная от стоимости перелета, визового режима, культуры обслуживания в целом.

Надеемся, что недавно разработанный Министерством индустрии и новых технологий программные документы: системный план развития туризма в Казахстане,

системный план развития горнолыжного туризма в г. Алматы как раз и будут направлены на реализацию “дорожной карты” развития горнолыжного туризма в г. Алматы.



Заклучение независимого экспертного совета

В качестве независимого экспертного совета, на основе накопленного нами опыта на протяжении последних 50 лет, как в развитии так и в управлении горнолыжными курортами, мы хотели бы подтвердить свое твердое убеждение, что проект Көкжайлау является единственной реальной возможностью на пути создания горнолыжного туризма как отрасли экономики Республики Казахстан. Ключевые факты, которые легли в основу:

- **Көкжайлау расположен в черте города Алматы.**
С базовой станции Медеу, можно будет добраться до курорта всего за 15 минут;
- **Көкжайлау предлагает великолепные природно-климатические условия для развития круглогодичного курорта;** просторная долина, окруженная высокими горами, идеально подходит для активного отдыха;
- **Воздействие курорта на окружающую среду будет минимальным;**
- **Көкжайлау значительно повысит уровень и качество жизни алматинцев.** Катание на горных лыжах зимой и активный отдых летом, пешие прогулки круглый год будет только способствовать улучшению здоровья населения;
- **Көкжайлау будет способствовать формированию внутреннего спроса, который в свою очередь даст толчок для развития въездного туризма.** Рост внутреннего спроса, помноженный на рост въездного туризма, благоприятно скажется на росте заполняемости отелей.
Наличие отелей с высоким процентом заполняемости гарантирует высокий уровень доходов для местной экономики;
- **Көкжайлау предлагает идеальные условия для начинающих лыжников в районе горнолыжной деревни.** Наличие 6 км трасс для начинающих лыжников в районе горнолыжной деревни является дополнительной “гарантией успеха” для быстрого развития внутреннего рынка лыжников;
- **Көкжайлау будет способствовать созданию новых рабочих мест.**

Все сказанное выше положительно скажется на узнаваемости бренда города Алматы, действительно послужит основой для роста въездного туризма.



Члены консорциума



Компания **Горнолыжный курорт «Кокжайлау»**. Была основана Акиматом г. Алматы в 2012 году для реализации программы развития Горнолыжных курортов близ Алматы.



Компания **ECOSIGN** – (ECOlogical DeSIGN) Маунтин Резорт Плэннерз. Была основана в 1975 году.



Консультанты консорциума

Консультант по управлению проектом и финансовый консультант



cutting through complexity™

Ведущая международная аудиторская и консалтинговая компания в Казахстане.

Консультант по Маркетингу



Ведущая международная консалтинговая компания.

Консультант по Экологическим аспектам



Компания специализирующаяся в области Экологического проектирования.

Консультант по Лавинной безопасности



Ведущая международная компания в области лавинной безопасности.

Консультант по Инжинирингу



Международная компания специализирующаяся в проектировании инженерных систем.

Консультант по адаптации



ТОО «ГеоДата Плюс»
 LLP "GeoData Plus"

Местная компания специализирующаяся в области архитектурно-градостроительного проектирования.



Члены независимого экспертного совета



Алессандро Марцола

Управляющий партнер Dolomiti Superski (Италия). 12 горнолыжных курортов, расположенные по соседству друг от друга, объединили свои зоны катания в общий гигантский регион - Dolomiti Superski. Он объединяет более 1200 км. трасс и 450 подъемников и является одним из самых больших во всем мире.



Жоан Виладомат Кортабитартэ

Имеет более 25 лет опыта управления Горнолыжными курортами. Является исполнительным президентом горнолыжного курорта GrandValira президентом управляющей компании PGI Management и ассоциации Ski Andorra. 80% ВВП страны даёт туристическая отрасль.



Резюме специалистов

ECOSIGN

Пол Э. Мэтьюз (Mr. Paul E. Mathews)	президент компании, руководил выполнением более чем 350-ти проектов модернизации и строительства горнолыжных курортов на шести континентах. Опыт работы - более 37 лет.
Дон Мюррэй (Mr. Don Murray)	вице-президент, бакалавр наук. Имеет более чем 37-летний опыт в проектировании, строительстве и управлении горными курортами, маркетинге и экономическом анализе.
Питер С. Алдер (Peter C. Alder)	старший сотрудник - руководство проектом и менеджмент-консалтинг, связи с правительственными учреждениями. Опыт работы - более 50 лет.
Дэйв Фелиус (Mr. Dave Felius)	инженер, старший планировщик – дизайн горных трасс, программирование, компьютерное моделирование, инспекция и наблюдение строительства. Опыт работы - 22 года.
Эрик Каллэндэр (Mr. Eric Callender)	инженер-строитель, архитектор, канадский инструктор и тренер по горным лыжам, горный планировщик. Опыт работы - 14 лет.
Даг Мэтьюз (Doug Mathews)	экономист, специалист автоматизированного проектирования AutoCAD, младший горный планировщик.
Джилл Алмонд (Ms. Jill Almond)	инженер и магистр управления экономикой (Master of Business Administration - MBA) – недвижимость и проектирование базовой территории. Опыт работы - 20 лет.
Мики Праммэл (Ms. Mieke Prummel)	инженер, старший планировщик курортов – дизайн и программирование курортного города, ландшафтный дизайн. Опыт работы - 28 лет.
Рэйли Тиссен (Mr. Ryley Thiessen)	бакалавр ландшафтной архитектуры, старший планировщик курортов - дизайн базовой территории и курортного города, планировка участка застройки и ландшафтный дизайн. Опыт работы - 9 лет.
Эмили Манн (Ms. Emily Mann)	бакалавр ландшафтной архитектуры, планировщик курортов - дизайн и программирование базовой территории и курортного города, планировка участка застройки и ландшафтный дизайн. Опыт работы - 9 лет.
Адам Шроен (Mr. Adam Schroeyen)	дипломированный архитектор - планировка участка застройки, дизайн курортного города, компьютерные визуализации. Опыт работы - 5 лет.



Кристал Джиллингхэм (Crystal Gillingham)	дипломированный специалист в области архитектурных технологий и автоматического проектирования AutoCAD.
Пола Палмер (Paula Palmer)	специалист автоматизированного проектирования, старший AutoCAD техник, графический компьютерный дизайнер.
Кристина Уиллис (Christine Willis)	бакалавр в области лесного хозяйства - SKIPLAN® техник, компьютерная графика, оператор автоматического проектирования.
Марша Дренка (Marsha Drenka)	дипломированный специалист в технологии инженерного дизайна - младший оператор автоматизированного проектирования (AutoCAD).
Линда Мэтьюз (Linda Mathews)	графический координатор/аналитик. 30-летний стаж работы в Эколайн в области изучения и подготовки баз данных, картографии, дизайна, маркетинга и производства проектной документации.
Сью Стэрнс (Sue Stearns)	исполнительный помощник вице-президента Дона Мюррэя, маркетинговые исследования.
Луиз Бухгольц (Louise Buchholz)	исполнительный помощник президента Пола Мэтьюза.

KPMG

Алун Боуэн	Управляющий Партнер, КПМГ в Казахстане и Центральной Азии. Магистр, Кембриджский Университет, Великобритания Член Института Присяжных бухгалтеров Англии и Уэльса. Алун имеет опыт работы более 30 лет в КПМГ Лондон, Сидней, Гонконг и Кардифф. Алун присоединился к офису КРМГ в Казахстане и Центральной Азии в январе 2008 года в качестве Управляющего Партнера, с персоналом более, чем 300 человек. Алун занимал ряд руководящих позиций в КПМГ, но прежде всего его работа была сфокусирована на работе с клиентами. Алун возглавлял Ассоциацию Бизнеса в Уэльсе и являлся членом Ассоциации Бизнеса в Великобритании. Является членом Лондонского регионального совета конфедерации Британской промышленности. Алун также является членом Аудиторского комитета Prince's Trust, Сообщества Бизнеса и Института Присяжных бухгалтеров Англии и Уэльса. Являлся делегированным представителем КПМГ Всемирного Бизнес Сообщества устойчивого развития. Является членом Консультативной Группы Экспертов по устойчивому
------------	--



развитию Комитета по международным стандартам аудита и страхования.

Саймон Николз

Партнер, Глава группы по сопровождению корпоративных сделок и реструктуризации. Саймон перевелся из Лондона в Алматы в апреле 2011 года для того, чтобы возглавить группу сопровождения корпоративных сделок и реструктуризации в Казахстане. Он является специалистом по сопровождению корпоративных сделок с 2000 года после работы в аудите в Лондоне. Во время работы в КПМГ Саймон руководил командами КПМГ, занимавшимися сопровождением сделок на рынках капитала, а также слияниями и поглощениями на международных и местных рынках, продажей активов. Во время работы в Казахстане Саймон консультировал участников сделки по поглощению активов компании Kazakhgold, руководил двумя крупными сделками по продаже активов – одной в секторе ИКТ, а другой в секторе логистики. В настоящее время Саймон также работает над due dilligence сделок.

Олег Ли

Менеджер, Группа по сопровождению сделок и реструктуризации, Алматы. Олег начал работу в КПМГ в сентябре 2011 г., имеет четырехлетний опыт работы в отделе по сопровождению сделок и реструктуризации компании Эрнст&Янг. Олег имеет опыт в проектах предынвестиционного исследования со стороны продавца и покупателя, подготовку независимой оценки и проектов реструктуризации.

Мажитдин Кудбидинов

Менеджер, Группа по сопровождению корп. сделок и реструктуризации, КПМГ Казахстан. Диплом (с отличием) Ташкентского Государственного Экономического Университета, Узбекистан. Сертифицированный общественный бухгалтер (США, с 2006 года). Мажитдин имеет более чем двенадцатилетний опыт работы в области аудита, управления информационными рисками и сопровождением корпоративных сделок. До присоединения КПМГ в 2012 году Мажитдин работал в инвестиционном фонде в качестве финансового директора. Кроме этого, он работал в отделе сопровождения корпоративных сделок в Москве, Алматы в компаниях Большой четверки. В последние 8 лет он занимался консультированием отечественных и международных компаний, оказывая им содействие по вопросам приобретения и продаж в нефтегазовом, банковском, горнодобывающем и энергетическом секторах Казахстана, России и стран СНГ. Его опыт включает проведение предынвестиционных исследований со стороны покупателя и продавца.



Елена Тен

Старший консультант, Группа по сопровождению сделок и реструктуризации, Алматы. Бакалавр Делового Администрирования и Бухгалтерского учета (Диплом с отличием), Казахстанский Институт Менеджмента, Экономике Прогнозирования (КИМЭП); АССА. Елена начала свою карьеру в качестве практиканта в департаменте по работе с корпоративными клиентами Ситибанк Казахстан. Она присоединилась к КПМГ в качестве ассистента аудиторского департамента в 2007 г. и получила необходимый опыт в аудите коммерческих, добывающих, финансовых и некоммерческих организаций (Келтик, Казатомром, Дербес, Завод Май, Евразийский Банк, Шубарколь Комир, Ага Хан Фаундэйшн и прочие). Елена работала в компании МЕТРО Кэш энд Керри, занимающейся оптовой и розничной продажей, и имела широкую практику подготовки внутренней отчетности, бюджетов, налаживанию и внедрению инструментов для планирования и внутреннего контроля. В 2011 г. Елена присоединилась к команде КПМГ Такс энд Эдвайзори и получила квалификацию АССА.

CASPIECOLOGY

Джордж Зелт
PhD

Имеет более 20 лет опыта работы в области экологии. Возглавлял и работал над проектами Агентства по охране окружающей среды США (USEPA), Всемирного Банка (WB), Европейского Банка Реконструкции и Развития (ЕБРР), Программы Tacis, другими международными и казахстанскими проектами, являлся профессором Казахстанско-Британского Технического Университета (КБТУ) в г.Алматы, где преподавал экологию и нефтяную геологию. Окончил университеты в США, Финляндии и ЮАР. С 2002 года он является постоянным автором публикаций в журнале «Oil and Gas of Kazakhstan» с целью передачи знаний и представления информации о новых технологиях. Им было написано несколько статей в «International Herald Tribune» по вопросам состояния окружающей среды в Казахстане.

Мади Киреев
Директор

Бывший заместитель Министра Экологии и Биоресурсов Республики Казахстан, инженер-нефтяник, получивший образование в России. Работая на государственных постах, он являлся руководителем проектов нефтегазового комплекса в Казахстане, координатором Национального Экологического Центра Устойчивого Развития (1997-1999гг.). С 1999 г. по



2003г. - директор Регионального тематического Центра Каспийской Экологической Программы (КЭП) по изучению колебаний уровня моря. Имеет лицензию от Министерства Охраны Окружающей Среды РК с 2004г. (№01400Р) на природоохранное проектирование, нормирование работы в области экологической экспертизы, экологический аудит.

Владимир Меркурьев
 Ведущий специалист

Выполнил более 80 проектов в соответствии с международными стандартами (включая МФК и ЕБРР) в области туризма, энергетики, природных ресурсов, транспортных перевозок, сельского хозяйства и отраслей тяжелой промышленности в республиках Центральной Азии и России. Обладает экспертными знаниями и опытом в оценке воздействия на экологическую и социальную среду, в проведении аудитов по охране окружающей и социальной среды, в создании систем управления ООС, ОТ и ТБ, в управлении отходами, в подготовке планов очистки загрязненных почв и их выполнении. Получил образование (бакалавр, магистр) в области окружающей среды и бизнеса в ведущих университетах Великобритании (Кембридж, Норидж, Ворвик), имеет более 11 лет опыта управления проектами (большинство из них от подачи предложения до завершения) и 10 лет опыта общего управления в качестве соучредителя ТОО «КаспиЭкологджи». Имеет лицензию от Министерства Охраны Окружающей Среды РК с 2004г. (№00495) на экологическое проектирование, нормирование, экспертизу и аудит.

Жанна Калиева
 Социолог

Имеет 11 лет опыта работы; работает в компании с момента основания. Хорошо знает казахские национальные традиции, культуру и иерархическую структуру, особенно в сельской местности, успешно применяя это в контексте понимания и интерпретации, как местных, так и международных подходов к работе. Владеет русским, английским, казахским и турецким языками, работала над сложными проектами местными и международными проектами, включая проекты по переселению, ОВОС, предынвестиционной экологической оценки для нефтегазовых компаний, а также ряд строительных проектов.

Анна Иващенко кандидат
 биологических наук.
 Ботаник

С 2007г. работает старшим научным сотрудником в Иле-Алатауском национальном парке. Провела многочисленные натурные исследования редких и исчезающих видов растений на территории парка, в том числе на изучаемой территории. Работала в институте ботаники (1985-1999гг.) и в заповеднике Аксу-Джабаглы (1963-1985гг.), С 2001г. по 2003г разрабатывал стратегию сохранения биоразнообразия растений Западного Тянь-Шаня для ПРООН. Участвовала в



Проекте «Сохранение водно-болотных угодий» (2007-2008гг.), Опубликовала более 220 научных работ и 20 книг.

Юрий Грачев
кандидат биологических наук.
Зоолог

С 1986г. работает в Институте зоологии АН КазССР по теме животные Западного Тянь-Шаня, со специализацией на снежном барсе. Провел многочисленные полевые исследования животных горных районов вокруг изучаемой территории, и в частности в Алматинском заповеднике по учету снежного барса фотоловушками. Работал так же в заповедниках Аксу-Джабаглы (1978 -1980гг.) и Нижне-Свирском заповеднике (Россия, 1981-1985гг.). С 2001г. по 2003г разрабатывал стратегию сохранения биоразнообразия животных Западного Тянь-Шаня для ПРООН. Опубликовал более 200 научных работ и нескольких книг, в том числе книгу о редких и исчезающих животных Казахстана.

Александр Чередниченко
доктор географических наук
Климатолог

С 1991г работает СНС отдела проблем климата, метеорологии и озона Казахского научно-исследовательского института экологии и климата МООС РК. Руководитель темы по исследованию стратосферного и приземного озона в Казахстане. Имеет 20-летний опыт в области изучения проблем загрязнения окружающей среды, изменения климата, колебания озонового слоя. Ответственный за сектор по учету эмиссий от транспорта. Закончил Московский гидрометеорологический колледж, КазНУ и Киргизко-Российский Славянский университет по специальностям «метеорология». Опубликовал более 60 научных статей и книгу.

Ляззат Калымбетова
Специалист по природоохранному законодательству

Готовила обзор местного и международного законодательства для ОВОС, экологических аудитов, планов переселения для более 30 проектов, составляла формы 2-ТП (воздух), пакет документов для получения разрешения на эмиссии, участвовала в подготовке процедур по управлению отходами и оценки рисков. Работала в Отделе радиационной безопасности Института ядерной физики НЯЦ РК. Закончила КазНУ (биология) и Международный Казахско-Турецкий Университет (магистр, экология и мониторинг). Прошла курс практической подготовки в Центре экологических наук, Агентства по охране окружающей среды США.

Динара Ережепова
PhD
Совр. состояние
Оценка соц. воздействия

Специалист по охране окружающей среды. Закончила магистратуру КазНУ по специальности экология и получила степень PhD в Пражском химико-технологическом институте, обучаясь по президентской стипендии «Болашак». Работала в институте ботаники и ПРООН по теме «Устойчивое управление пастбищными ресурсами». Имеет 7 научных статей.



Гаухар Адбукасимова
 Описание проекта,
 Ограничения,
 Картирование

Спец. по охране ОС. Закончила Манчестерский университет по специальности управление охраной окружающей среды, обучаясь по президентской стипендии «Болашак».
 Участвовала в ряде работ по созданию системы управления охраной окружающей среды в соответствии с международными стандартами.

ARUP

Мэтью Скьюз
 Директор по
 инфраструктуре

Бакалавр (с отличием) по гражданскому строительству, MSc по геотехнике, CENG Chartered Civil Engineer. Мэтью Скьюз является дипломированным инженером-строителем с большим опытом в разработке и реализации широкого спектра и масштаба проектов в области инфраструктуры и строительства. Мэтью работал как в качестве инженера проекта, так и в качестве руководителя проекта в междисциплинарных группах консультирования клиентов по техническим решениям и инженерным рискам при создании проектов и мастер-планирования. Мэтью является членом Arup Europe region Infrastructure Executive и несет ответственность за осуществление проектов и развитие инфраструктурных проектов в континентальной Европе, России и Центральной Азии.

Хосе Изкуердо
 Старший планировщик по
 транспорту

Хосе находится в нашем офисе в Москве и отвечает за транспортное планирование в России и странах СНГ. Он отвечает за транспортную оценку, советы и управления для серии междисциплинарных транспортных проектов. Хосе обладает значительным опытом работы в России и странах СНГ, где он принимал участие в более чем 25 различных проектах в течение последних 6 лет.

GEODATA PLUS

Кузнецова Людмила
 Антоновна
 Генеральный директор

ТОО «ГеоДата Плюс», работающее на рынке Казахстана с 2001 года и специализирующееся в области архитектурно-градостроительного проектирования, природоохранного проектирования и нормирования, комплексного управления территорией. Компания завершила следующие крупные проекты: Генеральный план г. Шымента, генеральный план г. Павлодара, озеленение территории, прилегающих к объектам КПО б.в. на КАРАЧАГАНАК ПЕТРОЛИУМ ОПЕРЕЙТИНГ Б.В.. ТЭО создания лесонасаждений, кадастр природных ресурсов ВКО , 1 этап, экологическое районирование, разработка Мастер-плана кластера «Туризм» алматинской области, разработка раздела ОВОС



Международного транзитного коридора, в соответствии с требованиями Всемирного Банка, Азиатского Банка Развития.