

Rio de Janeiro, June, 2016

Vale response to the allegations publicized at / Resposta da Vale às alegações publicadas em:

http://www.cidse.org/articles/business-and-human-rights/extractive-industries-in-latin-america/shareholders-denounce-vale-s-irresponsible-social-environmental-and-management-policies-at-annual-general-meeting.html

The responses are available in English and in Portuguese.

As respostas estão disponíveis em inglês e português.

Responses in English

Causes of the Samarco accident

The Fundão dam of Samarco suffered a partial rupture on the afternoon of November 5, 2015, in the municipality of Mariana, in Minas Gerais, which resulted in the dragging of part of the mining tailings contained therein and the overtopping of the dam of Santarém. It is not possible at this time to confirm the causes of the accident.

Samarco opened a channel for the public aiming to clarify, in a transparent manner, all the details about the case. Access: http://bit.ly/Samarco.

The Samarco accident and Vale's results

As a shareholder in Samarco, together with BHP Billiton, Vale has been participating actively in measures to guarantee the safety and the fundamental rights of the people affected by the accident. Since the first day, we have been providing human and material resources to aid Samarco. However, these expenses did not affect the Vale's 2015 results, as reported in our Form 20 -F.

It is important to highlight that in Vale's 2015 20-F there is the following risk factor disclosed to investors:

"Our obligations under a settlement agreement arising from the failure of Samarco's tailings dam could have a material impact on our financial condition.

Samarco and its shareholders, Vale and BHPB Brasil Ltda. ("BHPB"), a Brazilian subsidiary of BHP Billiton plc ("BHP Billiton"), entered into a settlement agreement on March 2, 2016 with governmental authorities, including the federal Attorney General of Brazil and the two Brazilian states affected by the failure (Espírito Santo and Minas Gerais). Under the agreement, Samarco, Vale and BHPB will create a foundation to develop and implement remediation and compensation programs in substantial amounts over many years."

"Samarco is currently unable to conduct ordinary mining and processing. Samarco's management is working on a plan that would permit it to resume operations, but the feasibility, timing and scope of restarting remain uncertain. If Samarco does not meet its funding obligations, each of Vale and BHPB is obligated to provide funding to the foundation in proportion to its 50% interest in Samarco. Vale does not currently expect to record a provision in its financial statements in respect of these obligations, but if Samarco is eventually unable to resume operations or to meet its funding obligations, Vale could determine that it should recognize a provision. "



<u>Agreement established between Samarco, Vale e BHP Billiton and Federal, Minas Gerais and Espírito Santo governments</u>

The Agreement provides for a long-term remedial and compensation framework to address the impacts of the Samarco accident. Samarco, Vale and BHP Billiton Brasil will establish a Foundation that will develop and execute environmental and socio-economic programs to remediate and provide compensation for damage caused by the Samarco dam failure.

The funds to the Foundation will be provided primarily by Samarco. Samarco is currently unable to conduct ordinary mining and processing. Samarco management is working on a plan that would permit it to resume operations, but the feasibility, timing and scope of restarting remain uncertain. Samarco and its shareholders are hopeful that Samarco will be able to resume operations and to generate all or a substantial part of the funding required under the agreement. To the extent Samarco does not meet its funding obligations, each of Vale and BHP Billiton Brasil is liable in proportion to its 50 per cent shareholding in Samarco.

The agreement was ratified by the Federal Court of Brazil, at a conciliation hearing held on May 5th, at the Federal Regional Court of the 1st Region.

Belo Monte

Vale's 4.59% interest in Belo Monte is in line with its strategy to guarantee availability of electric power in the long term for its operations and in line with the Brazilian commitment to reduce greenhouse gases emissions.

In March 2015, Vale transferred its 9% stake in Norte Energia Participações S.A. (the Belo Monte hydroelectric power plant) to Aliança Norte Energia Participações (Aliança Norte), a joint venture between Vale and Cemig Geração e Transmissão S.A. (Cemig GT).

Vale now indirectly holds a 4.59% interest in Belo Monte, while Cemig GT has a 4.41% stake in the project through Aliança Norte. This reduction in Vale's interest in Belo Monte is in line with its global strategy to focus on its core business, without harming the availability of electric power for its operations.

Since its entry into the Belo Monte project, Vale has hired professionals with extensive experience in the implementation and operation of hydropower projects, especially in studies of environmental and socioeconomic impacts and indigenous issues. This allows Vale to track and verify that these issues are being addressed appropriately, from planning to execution of the project, aiming at positive results and improving the quality and living conditions of the communities established in the region where the project is being built.

Throughout its development, the plant design was deeply modified in order to restrict the impact of the activities on the environment and on the local population. The flooded area was reduced by 60 %, compared to the original design. The plant complex, including reservoirs, roads, transmission lines, camps and other auxiliary structures, will occupy 559 Km2. Of this total, 156 km2 (27%) needs to be deforested as the rest of the area consists of the riverbed and nonnative vegetation types, such as pastures, cultivated areas, and areas of mineral extraction.

The Belo Monte project has taken necessary precautions not to flood any indigenous lands and to avoid impacts in implementing the construction of sites, access roads, dam and other engineering structures needed to build the project. There are also no plans to resettle villages, in line with the project's commitment to reduce its impacts on the surrounding area and local communities.

During its implementation phase, the project is investing around R\$4.23 billion in social and environmental initiatives, of which R\$3.74 billion had been spent by March 2016 (88% of the total planned amount). The remaining disbursement will happen until 2019.

The management of social and environmental aspects is guided by the Basic Environmental Plan, which is being implemented through 117 programs, plans and projects, encompassing social, indigenous, land-related and physical-biotic investments, aimed at compensating for and mitigating the potential impacts identified in the environmental viability studies.



Social investments in local municipalities and indigenous communities represent around 60% of the budget, covering social, cultural, economic and infrastructure aspects.

In December 2015, about R \$ 2.282 billion had been invested in social investments, being R\$ 497.83 million in health and sanitation, R\$ 769,81 million in land acquisition and regularization, social communication, economic recovery for the population, preservation of cultural heritage and support for surrounding municipalities.

The modernization of the infrastructure of the city of Altamira was made, with the construction of a linear park with 20 hectares, 7 new bridges in concrete and two pedestrian bridges. The entire city waterfront was also revitalized with the construction of artificial beaches and structures for marketing of fish and maintenance of vessels.

We highlight initiatives to monitor and improve health, education, training, income generation and appreciation of cultural and intangible heritage. Of these investments, 108 projects have been completed to build or renovate schools, benefiting 12,000 students from public education.

In the health area, 20 new primary health care units and a hospital with 104 beds were built and already delivered to Altamira Prefecture. Until October 2015, R\$ 5.220 million had been invested in teams for the implementation of the Family Health Program (PSF). We highlight the strategic investments to reduce cases of malaria in the region, achieving significant results with the reduction of 99.1 % of recorded cases in the period from 2011 to 2015.

In the area of public safety, US\$ 70 million were addressed to infrastructure and equipment investment through an agreement between Norte Energia and the Secretariat of Public Security of the State of Pará.

As part of social and environmental requirements related to the creation of Belo Monte's reservoir, work is under way to comply with the National Solid Waste Plan, which has involved remediating existing dumps, completed in October 2012, and implementing sanitary landfills, in operation since early 2013, for the municipalities of Altamira and Vitória do Xingu, benefiting a population of approximately 120,000 people.

Also in 2013, work began on building these municipalities' entire water and sewage systems, involving investments of around R\$500 million and completed in late 2014, significantly improving the way urban waste is disposed of in the region, where conditions used to be much worse than in Brazil as a whole.

As the reservoir is formed, the urban population previously living in areas of "palafitas" (houses on stilts) in the city of Altamira has being resettled in new neighborhoods. R\$ 727.36 million were invested in the construction of five new neighborhoods with all sanitation infrastructure, education and leisure in the city of Altamira, where the families living in the bayous region were relocated.

The implementation of the Basic Environmental Plan also involves actions for the physical-bioticenvironment, including research, monitoring and environmental conservation activities. These mitigation and compensation initiatives include a Conservation Unit Implementation and Management Action Support Project, an Action Plan to Conserve Endangered and Endemic Fauna and Flora Species in the Lower and Middle Xingu Region, and an agreement with the Chico Mendes Institute for Biodiversity Conservation (ICMBio), encompassing more than 90 conservation initiatives. Other notable measures include the implementation of a tree nursery, the restoration of degraded areas, water quality monitoring and control, and encouragement for sustainable fishing.

To meet the commitments provided for in the environmental licenses, the programs defined for the Basic Environmental Plan – Indigenous Component (PBA-CI), overseen by the National Indian Foundation (FUNAI), establish thematic areas of activity that consider the indigenous people's expectations identified in consultation meetings held before the issuing of the environmental licenses. These programs cover Territorial Management, Special Indigenous People's Health, Indigenous People's School Education, Material and Intangible Cultural Heritage, Institutional Strengthening, Reallocation and Resettlement of Indigenous City Dwellers in Altamira, Environmental Supervision, Non-Indigenous Communication, and productive activities involving a variety of subsistence and income-generation projects for indigenous communities.



There is also an infrastructure program for villages in the Belo Monte hydroelectric power plant's area of influence, involving various works already executed, such as the following: Territorial Protection Units to support government actions to monitor indigenous lands; construction of an Indian House in Altamira to support indigenous village dwellers who are passing through the city; landing strips to support aeromedical removals; highway renovation and maintenance; construction of flour mills; installation of a water supply and distribution system in villages (including artesian wells); and construction of sewage collection and treatment facilities. Work is also under way to build schools and basic health facilities in the 34 villages located in the project's area of influence, besides other initiatives contained in the PBA-CI's Operating Plan.

In programs for indigenous peoples, of the R \$ 463.35 million expected to be invested by the end of 2016, more than R\$ 287.7 million were already employed in the construction of 711 houses, 34 basic health units, 29 water supplies systems, 21 airstrips and 34 houses for production of cassava flour in the villages. The Basic Environmental Plan – Indigenous Component benefits now about 3 500 indigenous residents of the villages located in the vicinity of the project.

During the first two years, heavy investment was also made to support indigenous communities by donating a wide range of items, such as boats, boat engines, motor-generators, vehicles and fuel to support subsistence activities and cultural activities, as well as other items to improve the people's quality of life.

The project's environmental licensing process also required the execution of initiatives to contribute to governmental strategies for the socioeconomic development of the Xingu region. To this end, in partnership with the state and federal governments, we highlight the Xingu Regional Sustainable Development Plan (PDRSX), which has a total budget of R\$500 million. This plan is aimed at implementing public policies in the following areas: Territorial Ordering and Land Use Regularization; Infrastructure; Promotion of Productive Sustainable Activities; Social Inclusion; and a Management Model for Large Construction Projects.

Environmental and social issues, among other strategic topics, are discussed by the Environmental Advisory Committee, whose members are appointed by Norte Energia's shareholders. Vale, through Aliança Norte, appoints one representative to this committee and a respective alternate member until the end of the Belo Monte hydroelectric project's implementation phase. Starting from the operational phase, Cemig GT and Vale will then alternately appoint their representative every three years. The committee's main objective is to analyze social and environmental subjects and recommend whether or not to approve measures to Norte Energia's Board of Directors, which is composed of 12 members appointed by shareholders

Through Aliança Norte, Vale appoints one member and a respective alternate member to NorteEnergia's Board of Directors, with the right to one vote at meetings, where subjects need to be approved by a vote of at least eight members. Vale and Cemig GT alternately appoint Aliança Norte's member of the Board of Directors every three years, as determined in Aliança Norte's shareholders agreement.

Regarding the media reports about the corruption scheme related to Belo Monte, as a result of these allegations, Eletrobrás hired specialists to conduct an internal investigation on Norte Energia. To date, there was no conclusive report.

We emphasize that the acquisition by Vale of stakes in the project occurred in 2011, a year after the auction was done, and when the construction contracts were already signed.

Vale's administrator's remuneration

Under our bylaws, our shareholders are responsible for establishing the aggregate compensation we pay to the members of our Board of Directors and our Board of Executive Officers, and the Board of Directors allocates the compensation among its members and the Board of Executive Officers.

Our shareholders determine this annual aggregate compensation at the general shareholders' meeting each year. In order to establish aggregate director and officer compensation, our



shareholders usually take into account various factors, which range from attributes, experience and skills of our directors and executive officers to the recent performance of our operations. Once aggregate compensation is established, our Board of Directors is then responsible for distributing such aggregate compensation in compliance with our bylaws among the directors and executive officers. The Executive Development Committee makes recommendations to the Board concerning the annual aggregate compensation of the executive officers. In addition to fixed compensation, our executive officers are also eligible for bonuses and incentive payments.

Fixed compensation and in kind benefits include a base salary in cash, paid on a monthly basis, reimbursement for certain investments in private pension plans, health care, relocation expenses, life insurance, driver and car expenses.

Variable compensation consists of (i) an annual cash bonus, based on specific targets for each executive officer, approved by our Board of Directors, and (ii) payments tied to the performance of our shares under two programs, the Matching Program and the Performance Shares Units (PSU).

Profit Sharing of Vale employees

The Profit Sharing of employees is calculated based on individual and team results and on company's performance, having the cash flow and the spending on current investments as a trigger. This indicator was below the set trigger, so there was no payment of Profit Sharing in 2016.

The value of the trigger, measured by the cash generation indicator (Operating Cash Flow minus Current Investment), is \$ 5.9 billion. As the value obtained was below the trigger, the Profit Sharing was zero.

The current model was created with the aim of strengthening the emphasis on meritocracy and more accurately reflect the company's results. This methodology was negotiated and approved by the Unions through Collective Agreements signed in 2014, to take effect in 2014 and 2015.

Resources allocated for repairing and compensation of Samarco's accident

On March 2nd, 2016, Samarco Mineração S.A (Samarco) and its two shareholders, Vale S.A (Vale) and BHP Billiton Brasil LTDA (BHPB Brasil), have entered into an agreement with the Federal Government, represented by the Attorney General of Brazil, the States of Espírito Santo and Minas Gerais and certain other public authorities (Brazilian Authorities) for the restoration of the environment and communities affected by the Samarco dam failure on November 5th, 2015 ("Agreement").

The Agreement establishes the obligation for Samarco, Vale and BHPB to create a private foundation, that will be responsible for implementing about 40 socio-economic and environmental programs to address the impacts of the accident. The document contains the emergency actions that have been conducted by Samarco since November, 2015, and proposes mid-term and long-term projects to remediate and compensate the impacts arising from the dam rupture.

According to the Agreement, Samarco shall contribute to the Foundation the total amount of R\$ 4.4 billion, during its first three years, to fund the projects. From 2019 to 2021, annual contributions to the Foundation will be set according to the annual implementation of the remaining planned remediation and compensation projects. The annual reference values for these contributions will be between R \$ 800 million and R\$ 1.6 billion. In the following years, Samarco's contribution will be set on amounts sufficient for the execution of the remaining projects of the programs established under the Agreement. To the extent Samarco does not meet its funding obligations, each of Vale and BHP Billiton Brasil is liable in proportion to its 50 per cent shareholding in Samarco.



Samarco accident and the Krenak

Since 1997, Vale has established a relationship and support actions with the Indigenous People Krenak, when the group had its his territory officially established, boarding 6.5 km along the Doce River and the Estrada de Ferro Vitória Minas (EFVM), operated by Vale since 1940.

In November 2015, Vale started emergency additional support to the Indigenous People Krenak focused on water supply among other inputs in order to minimize the immediate effects resulting from the Fundão Dam accident. Currently, Samarco is assuming the conduction of the actions related to the accident.



Respostas em português

Causas do acidente da Samarco

A barragem de Fundão, da mineradora Samarco, se rompeu na tarde de 5 de novembro de 2015, no município de Mariana, em Minas Gerais, o que resultou no deslocamento de parte dos rejeitos de mineração ali depositados e no galgamento da barragem de Santarém. Não é possível, neste momento, confirmar as causas do ocorrido.

A Samarco abriu um canal para o público visando esclarecer, de forma transparente, todos os detalhes sobre o caso. Acesse: http://bit.ly/Samarco.

O acidente da Samarco e os resultados da Vale

Como acionista da Samarco, juntamente com a BHP Billiton, a Vale tem promovido o suporte das ações destinadas a garantir a integridade física, a segurança e os direitos fundamentais das pessoas afetadas pelo acidente. Desde o primeiro dia, disponibilizamos recursos humanos e materiais para auxiliar a Samarco. No entanto, estas despesas não afetaram o resultado da Vale de 2015, conforme informado no Relatório 20-F da companhia.

É importante ressaltar que no Relatório 20-F de 2015 da Vale o seguinte risco foi relatado para os investidores:

"Nossas obrigações nos termos do contrato de acordo decorrente da ruptura da barragem da Samarco poderão ter um impacto substancial sobre nossa condição financeira

A Samarco e seus acionistas, Vale e BHPB Brasil Ltda. ("BHPB"), uma subsidiária brasileira da BHP Billiton plc ("BHP Billiton"), firmaram um acordo no dia 2 de março de 2016 com órgãos governamentais, inclusive com a União Federal e com os dois Estados brasileiros afetados pela ruptura da barragem (Espírito Santo e Minas Gerais). De acordo com o contrato, Samarco, Vale e BHPB criarão uma fundação para desenvolver e implementar programas de recuperação e compensação em valores substanciais ao longo de muitos anos."

"Atualmente, a Samarco é incapaz de realizar atividades comuns de mineração e beneficiamento. A administração da Samarco está desenvolvendo um plano que lhe permita retomar as operações, mas a possibilidade, a época e o alcance desse reinício permanecem incertas. Se a Samarco não cumprir suas obrigações de financiamento, Vale e BHPB estarão obrigadas a alocar verbas para a fundação, proporcionais às suas respectivas participações acionárias de 50% na Samarco. A Vale não espera atualmente registrar uma provisão nas suas demonstrações contábeis com relação a essas obrigações, mas se a Samarco for eventualmente incapaz de retomar as operações ou cumprir suas obrigações de financiamento, poderá vir a reconhecer eventual provisão."

Acordo firmado entre Samarco, Vale e BHP Billiton com a União e os governos de Minas Gerais e do Espírito Santo

O acordo prevê ações de reparação e compensação de longo prazo para responder ao impacto do acidente envolvendo a barragem da Samarco. Conforme os seus termos, a Samarco, a Vale e a BHP Billiton Brasil irão estabelecer uma fundação privada que será responsável pelo desenvolvimento e execução dos programas ambientais e socioeconômicos de remediação e compensação previstos naquele instrumento.

Atualmente, a Samarco é incapaz de realizar atividades comuns de mineração e beneficiamento. A administração da Samarco está desenvolvendo um plano que lhe permita retomar as operações, mas a possibilidade, a época e o alcance desse reinício permanecem incertas. A Samarco e seus acionistas estão esperançosos que a Samarco seja capaz de



retomar as operações e gerar a totalidade ou uma parte substancial dos recursos necessários ao cumprimento do acordo. Se a Samarco não cumprir suas obrigações de aporte na fundação, Vale e BHPB estarão obrigadas a alocar verbas para esse fim, proporcionais às suas respectivas participações acionárias de 50% na Samarco.

O acordo foi homologado pela Justiça Federal brasileira, na audiência de conciliação realizada em 05 de maio de 2016 no Tribunal Regional Federal da 1ª Região.

Belo Monte

A participação de 4,59% na Hidrelétrica de Belo Monte é consistente com a nossa estratégia de garantir fornecimento de energia elétrica no longo prazo para nossas operações e alinhada com o compromisso brasileiro de redução de emissões de gases de efeito estufa. Em março de 2015, a Vale transferiu a sua participação de 9% na Norte Energia Participações S.A (UHE Belo Monte) para a empresa Aliança Norte Energia Participações S.A. (Aliança Norte), joint venture formada entre a Vale e a Cemig Geração e Transmissão S.A. (Cemig GT).

Atualmente a Vale detém, de forma indireta, a participação de 4,59% na Norte Energia (UHE Belo Monte) e a Cemig GT, por sua vez, detém 4,41% de participação em Belo Monte, através da Aliança Norte. Essa redução de participação em Belo Monte está em linha com a estratégia global da Vale de foco no seu core business, sem comprometer a disponibilidade de energia para suas operações.

Desde a sua entrada no projeto de Belo Monte, a Vale contratou profissionais com vasta experiência na implantação e operação de projetos hidrelétricos, especialmente em estudos de impactos ambientais e socioeconômicos e questões indígenas. Isso nos permite acompanhar e verificar se esses assuntos estão sendo tratados de forma adequada desde o planejamento até a execução do projeto, objetivando resultados positivos e a melhoria da qualidade e condição de vida das comunidades da região onde o projeto está sendo construído.

Ao longo de sua elaboração, o projeto da usina foi profundamente modificado com vistas a restringir os impactos que poderiam acarretar ao meio ambiente e à população da região. A área de inundação foi reduzida em 60% em comparação ao projeto original. O complexo da usina, que inclui reservatórios, estradas, linha de transmissão, acampamentos e outras estruturas auxiliares, ocupará 559 Km2. Deste total, será necessário desmatar 156 Km2 de floresta (27%), porque o restante da área é composto pelo leito do rio e formações vegetais não-nativas, como pastagens, áreas cultivadas, e áreas de extração mineral.

O projeto de Belo Monte adotou todo o cuidado necessário para não inundar terras indígenas, e não ter impacto na implantação de canteiros de obras, pelas estradas de acesso, pela barragem e demais estruturas de engenharia necessárias à construção do empreendimento. Tampouco há previsão de realocação de aldeias, reafirmando o compromisso do projeto com a redução dos impactos sobre a área circundante e comunidades locais.

Durante a fase de implantação, o projeto terá investimentos socioambientais de cerca de R\$ 4,23 bilhões, tendo sido investidos R\$ 3,75 bilhões até março de 2016, representando 88% do valor total previsto. Existe a previsão de desembolso do valor restante até 2019, quando se finaliza a montagem das unidades geradoras da Casa de Força principal. A gestão dos aspectos socioambientais é orientada pelo Plano Básico Ambiental (PBA), que se desdobra em 117 programas, planos e projetos, englobando investimentos sociais, indígenas, fundiário e meio físico-biótico, visando a compensação e mitigação dos impactos potenciais identificados nos estudos de viabilidade ambiental.

Os investimentos sociais para os municípios e comunidades indígenas, localizados na região do empreendimento, representam cerca de 60% do orçamento, englobando aspectos sociais, culturais, econômicos e de infraestrutura. Em dezembro de 2015 já haviam sido investidos cerca de R\$ 2,282 bilhões em investimentos sociais, sendo R\$ 497,83 milhões na área de saúde e saneamento, R\$ 769,81 milhões em ações de aquisição e regularização fundiária, comunicação social, recomposição econômica para a população e preservação do patrimônio cultural e apoio aos municípios do entorno. Houve a modernização da infraestrutura da cidade de Altamira com a construção de um parque linear com área de 20 hectares, 7 novas pontes em concreto e 2 passarelas para pedestres. Toda a orla da cidade também foi revitalizada com



a construção de praias artificiais e estruturas para comercialização do pescado e manutenção das embarcações..

Destacam-se ações de controle e melhoria das condições de saúde, educação, capacitação, geração de renda e valorização do patrimônio histórico cultural e imaterial. Destes investimentos foram concluídas 108 obras de construção e reforma de escolas, beneficiando 12 mil alunos da rede pública de educação. Na área de saúde, 20 novas unidades básicas de saúde e um hospital com 104 leitos construídos e já entregues à Prefeitura de Altamira, tendo sido investidos até outubro de 2015 R\$ 5,220 milhões em equipes para implantação do Programa de Saúde da Família (PSF). Destacam-se na área da saúde os investimentos estratégicos para redução dos casos de malária na região, alcançando resultados significativos com a redução de 99,1% dos casos constatados da doença no período de 2011 a 2015.

Na área da segurança pública, foram destinados, desde o início das obras, R\$70 milhões em infraestrutura e equipamentos através de convênio firmado entre a Norte Energia e a Secretaria de Segurança Pública do Estado do Pará.

Dentre as exigências socioambientais para formação do reservatório do aproveitamento hidrelétrico Belo Monte está em andamento o atendimento ao Plano Nacional de Resíduos Sólidos, com a remediação dos atuais lixões, concluídos em outubro de 2012, e a implantação de aterros sanitários, em operação desde início de 2013, para os municípios de Altamira e Vitória do Xingu, beneficiando uma população de aproximadamente 120.000 habitantes.

Ainda em 2013, iniciaram as obras de construção de todo o sistema de abastecimento de água e esgotamento e tratamento sanitário destes municípios, com investimentos da ordem de R\$ 500 milhões, concluídas no final de 2014, modificando significativamente o panorama atual das condições gerais de destinação final de resíduos urbanos, que apresentam forte desvantagem em relação às condições a nível nacional.

Para a formação do reservatório foi efetivada a realocação da população urbana das áreas de palafitas da cidade de Altamira, tendo sido investido R\$ 727,36 milhões na construção de 5 novos bairros com toda infraestrutura de saneamento, educação e lazer na cidade de Altamira,

onde foram realocadas as famílias moradoras da região dos igarapés. A implantação do Plano Básico Ambiental (PBA) desenvolve ainda ações para o meio físico-biótico, com pesquisas, monitoramentos e atividades de conservação ambiental. Dentre estas ações de mitigação e compensação, destacam-se o Projeto de Apoio às Ações de Implantação e Manejo de Unidade de Conservação e o Plano de Ação para Conservação das Espécies da Fauna e Flora Ameaçadas e Endêmicas na Região do Baixo e Médio Xingu, convênio com o Instituto Chico Mendes de Conservação da Biodiversidade (ICMBio), onde estão previstas mais de 90 ações conservacionistas. Cabe ainda ressaltar a implantação do Viveiro de Mudas, Recuperação de Áreas Degradadas, Monitoramento e Controle da Qualidade de Água e Incentivo e Apoio à Pesca Sustentável.

Em atendimento ao compromisso previsto nas licencas ambientais, os programas definidos para o Plano Básico Ambiental - Componente Indígena (PBA-CI), sob a orientação da Fundação Nacional do Índio (FUNAI), estabelecem eixos temáticos de atuação em que foram consideradas as expectativas indígenas identificadas durante as reuniões de consultas prévias à emissão das licenças ambientais, incluindo os Programas de Gestão Territorial, Saúde Especial Indígena, Educação Escolar Indígena, Patrimônio Cultural Material e Imaterial, Fortalecimento Institucional, Realocação e Reassentamento dos Indígenas Citadinos de Altamira, Supervisão Ambiental, Comunicação Não Indígena, Programa de atividades produtivas com diversos projetos de subsistência e geração de renda para as comunidades indígenas e o Programa de infraestrutura nas aldeias da área de influência da UHE Belo Monte com diversas obras já executadas, como: Unidades de Proteção Territorial em apoio às ações de Governo para o monitoramento das terras indígenas, Construção da Casa do Índio em Altamira para apoiar os indígenas aldeados em trânsito na cidade, pistas de pouso para apoio nas remoções aeromédicas, reformas e manutenções em estradas, construções de casas de farinha, de sistema de abastecimento e distribuição de água nas aldeias (poços artesianos), captação e tratamento sanitário, entre outras, assim como já em curso a construção de escolas e Unidades Básicas de Saúde nas 34 aldeias localizadas na área de influência do empreendimento e demais acões contidas no Plano Operativo do PBA do Componente Indígena. Em programas para povos indígenas, dos R\$ 463,35 milhões previstos para serem investidos até o final de 2016 já foram empregados mais de R\$ 287,7 milhões na construção de



711 casas de moradias, 34 unidades básicas de saúde, 29 sistemas de abastecimentos de água, 21 pistas de pouso e 34 casas para produção de farinha de mandioca nas aldeias. O Plano Básico Ambiental Indígena beneficia hoje cerca de 3,5 mil indígenas moradores das aldeias localizadas no entorno do Projeto Belo Monte e que são atendidos pela Norte Energia.

Durante os 02 primeiros anos houve também um grande investimento em apoio para as comunidades indígenas com a doação de diversos itens como: embarcações, motores náuticos, motores geradores, veículos, combustível em apoio nas suas atividades de subsistência e atividades culturais e demais itens para o melhoramento da qualidade dessa população.

Considera-se ainda, no processo de licenciamento ambiental do empreendimento, o desenvolvimento de ações que contribuam com estratégias governamentais para o desenvolvimento socioeconômico da região do Xingu. Nesta direção, em parceria com os governos Estadual e Federal, destaca-se o Plano de Desenvolvimento Regional Sustentável do Xingu (PDRSX), com orçamento total de R\$ 500 milhões, que objetiva a implementação de políticas públicas com eixos de ação para o Ordenamento Territorial e Regularização Fundiária, Infraestrutura, Fomento às Atividades Produtivas Sustentáveis, Inclusão Social e Modelo de Gestão para Grandes Obras.

As questões ambientais e sociais, entre outros assuntos estratégicos, são tratadas no Comitê Consultivo Ambiental, onde os membros são nomeados por cada acionista. A Vale, através da Aliança Norte, indica um representante no Comitê Consultivo Ambiental e seu respectivo suplente, sendo essa indicação alternada com a Cemig GT, a partir da fase de operação, a cada período de 3 anos. O principal objetivo do Comitê Consultivo Ambiental é analisar as questões socioambientais e recomendar a sua aprovação ou não ao Conselho de Administração. O Conselho de Administração da Norte Energia é formado por 12 membros indicados pelos acionistas. A Vale, por sua vez, através da Aliança Norte, indica um membro e seu respectivo suplente, com direito a um voto nas reuniões do referido órgão, onde as matérias são aprovadas a partir do voto afirmativo de, pelos menos, 8 membros. Além disso, a indicação do membro para o Conselho de Administração da Norte Energia, a ser feita pela Aliança Norte, é alternada entre Vale e Cemig GT a cada período de 3 anos, conforme definido no Acordo de Acionistas da Aliança Norte.

Com relação às notícias veiculadas na mídia sobre esquema de corrupção em Belo Monte, em função destas, a Eletrobrás contratou especialistas para os trabalhos de investigação na Norte Energia. Nesta data ainda não há um relatório conclusivo emitido. Há expectativa de que o relatório final seja emitido ainda em junho de 2016.

Ressaltamos que a aquisição pela Vale de participação no projeto ocorreu em 2011, um ano após o leilão, e em um momento em que os contratos do consórcio construtor já estavam firmados.

Remuneração da administração Vale

De acordo com nosso estatuto social, nossos acionistas são responsáveis por estabelecer a remuneração agregada que pagamos aos membros de nosso Conselho de Administração e nossa Diretoria, e o Conselho de Administração distribui a remuneração entre seus membros e a Diretoria.

Nossos acionistas determinam esta remuneração agregada anual na assembleia de acionistas a cada ano. A fim de estabelecer a remuneração agregada do membro do Conselho e do Diretor, nossos acionistas geralmente consideram vários fatores, que variam desde atributos, experiência e competências de nossos membros do Conselho e Diretores ao desempenho recente de nossas operações. Uma vez que a remuneração agregada é estabelecida, os membros de nosso Conselho de Administração são, então, responsáveis por distribuir tal remuneração agregada, em cumprimento ao nosso estatuto social, entre os membros do Conselho e Diretores. O Comitê Executivo de Desenvolvimento faz recomendações ao Conselho a respeito da remuneração agregada anual dos Diretores. Além de uma remuneração fixa, nossos Diretores também podem receber pagamentos de bônus e incentivos.



A remuneração fixa e os benefícios em espécie incluem um salário base em dinheiro, pago mensalmente, o ressarcimento de certos investimentos em planos de pensão privados, serviços de saúde, despesas de transferência, seguro de vida, motorista e despesas com automóvel.

A remuneração variável consiste em (i) uma gratificação anual em dinheiro, baseada nas metas específicas para cada diretor executivo, aprovada por nosso Conselho de Administração, e (ii) pagamentos vinculados ao desempenho de nossas ações de acordo com dois programas, o Programa de Matching e as Unidades de Desempenho de Ações (PSU).

Participação nos lucros e resultados de empregados Vale

A Participação nos Lucros e Resultados (PLR) dos empregados é calculada a partir dos resultados do empregado e de sua equipe e do desempenho da empresa, tendo o fluxo de caixa e o gasto em investimentos correntes como gatilho. Esse indicador ficou abaixo do gatilho estabelecido, por isso não houve pagamento de PLR em 2016.

O valor do gatilho, medido pelo indicador de Geração de Caixa (Fluxo de Caixa Operacional menos os Investimentos Correntes), é de US\$ 5,9 bilhões. Como o valor obtido ficou abaixo do gatilho, a PLR ficou em zero.

O atual modelo foi criado com o objetivo de reforçar a ênfase na meritocracia e refletir com maior precisão os resultados da empresa. Este foi aprovado em 2014 e aplicado nos cálculos de PLR de 2015.

Recursos alocados para a reparação e compensação do acidente da Samarco

Samarco, Vale e BHP Billiton assinaram, no dia 02 de março de 2016, um acordo com os governos Federal, dos Estados de Minas Gerais e do Espírito Santo e outras entidades nos termos do qual foram estabelecidos programas para a adoção de medidas de recuperação social, ambiental e econômica dos municípios e pessoas atingidas pelo rompimento da barragem de Fundão, ocorrido em 05 de novembro de 2015.

O acordo prevê a criação de uma fundação de direito privado que ficará responsável pela implantação desses programas (cerca de 40), os quais estão reunidos em duas principais frentes de trabalho, uma socioeconômica e outra socioambiental. O documento também elenca as ações emergenciais que vêm sendo adotadas pela Samarco desde novembro e propõe projetos de médio e longo prazo a serem implementados para endereçar os impactos do acidente.

A Samarco deverá aportar na fundação o total de R\$ 4,4 bilhões, durante os três primeiros anos, para custear os projetos previstos no acordo. De 2019 a 2021, as contribuições anuais para a fundação serão definidas de acordo com o orçamento anual previsto para os projetos e medidas remanescentes de remediação e compensação. Os valores anuais de referência para essas contribuições ficarão entre R\$ 800 milhões e R\$ 1,6 bilhões. Nos anos seguintes, o aporte da Samarco deverá ser em patamar suficiente para a execução dos projetos e medidas remanescentes dos programas estabelecidos no acordo.

O acidente da Samarco e os Krenak

Desde 1997, a Vale se relaciona e apoia o Povo Indígena Krenak, quando a etnia teve seu território demarcado, passando a fazer fronteira ao longo de 6,5 km com o Rio Doce e com a Estrada de Ferro Vitória a Minas (EFVM), operada pela Vale desde 1940.

Em novembro de 2015, a Vale entrou com apoio adicional de caráter emergencial ao Povo Indígena Krenak, voltado para o abastecimento de água e garantia de insumos para minimizar



os efeitos imediatos decorrentes do acidente da barragem do Fundão. Atualmente, a própria Samarco vem assumindo a condução das ações relacionadas ao acidente junto aos Krenak.